

# 正宁县博物馆部门整体支出绩效评价报告

项 目 名 称： 正宁县博物馆部门整体支出

项目实施单位： 正宁县博物馆

评 价 主 体： 正宁县博物馆



2024年09月

# 正宁县博物馆部门整体支出绩效评价报告摘要

## 一、部门基本情况

- (一) 部门概况
- (二) 部门管理制度
- (三) 部门预算资金

## 二、部门目标

- (一) 部门中长期目标
- (二) 部门年度重点工作计划
- (三) 部门职能及职责
- (四) 部门年度工作完成情况
- (五) 部门年度绩效目标

## 三、评价思路

- (一) 绩效评价目的、对象和范围
- (二) 绩效评价原则、评价指标体系（简要说明）、评价方法、评价标准等
- (三) 绩效评价工作过程

## 四、评价结论和绩效分析

- (一) 综合评价结论
- (二) 绩效分析

## 五、存在的问题及原因分析

## 六、有关建议

# 正宁县博物馆部门整体支出绩效评价报告

## 一、部门基本情况

### （一）部门概况

正宁县博物馆成立于1989年，是服务并推进正宁县域经济、社会文化发展的综合性县级博物馆。负责贯彻执行国家、省、市文物保护管理的法律、法规政策的宣传；做好博物馆免费开放、安全、陈列和接待等工作；负责组织开展各类宣传教育、临时展览、流动展览工作；制定文物保护管理的规划以及文物征集、登记、分类、建档、管理、保管等工作。按照中共正宁县机构编制委员会印发的机构设置文件精神，正宁县博物馆隶属于正宁县文化广播影视局，为公益一类事业单位，机构规格为副科级。根据正编办发（2013）42号文件规定我单位为事业机构1个，独立核算1个，事业编制6名，2021年根据国家文物局、省文物局关于人员设置的相关文件，新增加编制1名，故现有人员编制7名。截止2023年末我单位在职人员8人，退休5人，交社保退休人员2人。

截至2023年12月31日，我单位资产总额（账面净值，下同）128.85万元，较上年增长52.88%。负债总额52.85万元，较上年增长0.00%。净资产0.00万元，较上年增长-10.57%。

1. 资产分布情况。我单位事业单位国有资产128.85万元，占100.00%。

2. 固定资产构成情况。房屋和构筑物20.33万元，占固定资

产的 27.30%（其中，房屋 19.39 万元，占固定资产的 26.03%）；设备 49.75 万元，占 66.78%（其中，车辆 0.00 万元，占 0.00%，单价 100 万（含）以上（不含车辆）设备 0.00 万元，占 0.00%）；文物和陈列品 0.53 万元，占 0.71%；图书和档案 0.00 万元，占 0.00%；家具和用具 3.88 万元，占 5.21%；特种动植物 0.00 万元，占 0.00%。

**（二）部门管理制度。**财务管理、资产管理、采购管理、合同管理和项目管理等制度健全性，以及制度执行情况。

**1. 财务管理制度：**为加强单位内部财务管理，规范财务审批，严肃财经纪律，厉行勤俭节约，反对铺张浪费，加强党风廉政建设，节约经费开支，防止国有资产流失，提高资金使用效益，确保各项工作正常运转。根据《党政机关厉行节约反对浪费条例》《党政机关国内公务接待管理规定》《甘肃省省级党政机关差旅费管理办法有关问题解答的通知》《庆阳市党政机关差旅费管理办法》《正宁县党政机关差旅费管理办法》和《庆阳市财政局关于调整市级党政机关差旅住宿费标准等有关问题的通知》及有关法律法规，结合本单位具体情况，制定本制度。

本单位收入全部纳入财务核算，在各项业务活动中与上级部门、其他单位或个人发生的一切款项严格按《行政事业单位资金往来票据使用项目表》中所列通用项目及时开具财务票据、收取款项、登记入账，不得截留、隐瞒、挪用、做支。严格执行“收支两条线管理”。

各项经费开支由分管副馆长审批。所有支出单据应有经办人、证明人、产生费用理由；报经主要领导审核同意后再审批；

每月正常缴付的医疗保险费、工伤生育保险、失业保险、养老保险、代发工资及单笔支出 500 元以下的由分管副局长直接审批；单笔 2000 元以上的支出应在班子会上通报，严格按文件要求，对办公费、培训费、公务接待费等 16 个项目以银行转账或公务卡方式结算，严格控制以现金方式结算。

**2. 内控制度：**通过开展行政事业单位内部控制基础性评价工作，使内部控制理念深入人心，形成人人注重风险防范、处处强化责任意识的良好氛围；各类经济活动的规章制度及其业务流程得到细致梳理，经济活动的决策、执行、监督实现有效分离，议事决策机制、岗位责任制、内部监督等内控机制更加完善；内部控制牵头科（室）及其工作职责得到进一步明确，各科（室、馆所）在内部控制中的沟通、联动机制更加顺畅、高效，形成管控合力；内部控制关键岗位工作人员的培训、评价、轮岗等机制得到建立健全；账务处理及财务信息编报水平明显提高；内控信息化手段建设取得进步，风险评估和内部控制方法更加科学规范；以预算管理、收支管理、政府采购管理、资产管理、建设项目管理、合同管理等业务层面内部控制制度为主要内容，汇编形成我局内部控制工作手册；单位内部控制规范落实工作进入常态化、规范化轨道，内部控制工作成效不断显现。

（1）系统设置不相容岗位账户并体现其职权。业务流程内部控制的不相容岗位与职责在系统中分别设立独立的账户名称和密码、明确的操作权限等级。

（2）对预算进行内部分解并审批下达；计算预算执行差异率；收入实行归口管理和票据控制，做到应收尽收；支出事项实

行归口管理和分类控制，明确各类支出业务事项的归口管理部门及职责，不同类别事项实行不同的审批程序和审批权限，明确各类支出业务事项需要提交的外部原始票据要求，明确内部审批表单要求及单据审核重点，通过对各类支出业务事项的分析控制，发现支出异常情况及其原因，并采取有效措施予以解决；举债事项实行集体决策，定期对账。

（3）政府采购业务管理控制。单位采购货物、服务和工程应当严格按照年度政府集中采购目录及标准的规定执行；政府采购货物、服务和工程应当严格落实节能环保。

（4）资产管理控制。定期对本单位的货币资金、存货、固定资产、无形资产、债权和对外投资等资产进行定期核查盘点，做到账实相符，对债权和对外投资项目实行跟踪管理；单位配置、使用和处置国有资产，应严格按照审批权限履行审批程序，未经批准不得自行配置资产、利用资产对外投资、出租出借，也不得自行处置资产。

（5）建设项目管理控制。单位应按照批复的初步设计方案组织实施建设项目，确需进行工程洽商和设计变更的，建设项目归口管理部门、项目监理单位应当进行严格审核，并且按照有关规定及制度要求履行相应的审批程序。单位应在建设项目竣工后及时编制项目竣工财务决算，并在项目竣工验收合格后及时办理资产交付使用手续。

**3. 资产管理制度：**1. 建立健全固定资产帐卡，正确及时办理新增、转移、调拨、报废等手续。2. 定期检查组织清查盘点，处理盈亏报废。3. 建立健全固定资产的核算凭证和帐卡，正确填报

有关会计报表。4. 接受财政部门的监督、指导，按照规定报告本单位国有资产管理工作的。

**4. 合同管理制度：**为加强正宁县博物馆项目合同管理，提高管理水平，确保项目合同各个阶段合法合规，工程质量、工程安全得到有效保障，根据有关规定、结合具体情况，特制定本制度，具体制度如下：（1）为加强合同管理，减少失误，提高经济效益，根据《合同法》及其他有关法规的规定，结合我馆的实际情况，制订本制度。（2）单位各部门对外签订的各项合同一律适用本制度。（3）合同管理是我馆管理的一项重要内容，搞好合同管理，对于我馆项目开展和项目利益的取得，都有积极的意义。各级领导干部、法人委托人以及其他有关人员，都必须严格遵守、切实执行本制度。各有关股室必须互相配合，共同努力，搞好项目以“重合同、守信誉”为核心的合同管理工作。（4）签订合同，必须遵守国家的法律、政策及有关规定。（5）对外签订合同，除法定代表人外，必须是持有法人委托书的法人委托人。法人委托人必须对本单位负责，对本职工作负责，在授权范围内行使签约权。超越代理权限和非法委托人均无对外签约，但经总经理特别授权并发给委托证明收的例外。（6）签约人在签订合同之前，必须认真了解对方当事人的情况。包括：对方单位是否具有法人资格、有否经营权、有否履约能力及其资信情况，对方签约人是否法定代表人或法人委托人及其代理权限。做到既要考虑本方的经济效益，又要考虑对方的条件和实际能力，防止上当受骗，防止签订无效合同，确保所签合同有效、有利。（7）签订合同，必须贯彻“平等互利、协商一致、等价有偿”的原则和“价廉物美、择优签约”的原则。（8）签订合同，如涉及其他单位的，

应事先在内部进行协商，统一平衡，然后签约。（9）合同除即时清洁者，一律采用书面格式，并必须采用统一的合同文本。（10）合同对方当事人权利、义务的规定必须明确、具体、文字表达要清楚、准确。

### **（三）部门预算资金**

2023年正宁县博物馆预算176.76万元，政府性基金预算财政拨款0万元。

**1. 基本支出：**一般公共预算拨款116.76万元，其中人员经费102.70万元，同比增加18.9%。公用经费7.58万元，同比增加10.5%。公务接待费0万元，较上年无变化。对个人和家庭补助支出14.52万元，同比增加23.47%。

#### **按功能分类科目、经济分类科目说明如下：**

2023年部门预算指标176.76万元，同比增加78.11%。其中人员支出预算102.70万元，商品服务支出预算67.58万元，其中公用经费7.58万元，项目支出预算60万元。

(1)其中人员经费102.70万元，同比增加18.9%，按照2022年12月工资表如实测算，属正常增资，含科学发展观业绩考核奖金。

(2)公用经费7.58万元，同比增加10.5%，属人员变动公用经费增加因素所致。

(3)对个人和家庭补助支出14.52万元，同比增加23.47%，属退休人员养老金增加及退休人员增加所致。

**2. 项目支出：**一般公共预算拨款60万元，同比增加900%，增加的原因是1、2023年博物馆免费开放补助资金60万元；2、2022年未将省级专项纳入统计范围。

2023年我单位“三公”经费预算数0万元，其中公务接待费0万元，公务用车运行维护费0万元，公务用车购置费0万元，培训费0.76万元，会议费0万元，应分别公开当年财政拨款预算数和上年度“三公”经费财政拨款预算数对比说明，增减0%。

**3. 部门收入、支出情况。**2023年度收、支总计均为191.75万元。与上年度相比，收、支总计各增加32.93万元，增长20.73%，主要原因是（一）2023年5月正宁县宾馆企业改制将人员分流，我单位接收分流人员2人，其中在职1人，退休1人，人员增加导致收支增加；（二）人员工资正常调标变动导致收支增加。

2023年度收入合计191.75万元，其中：财政拨款收入191.75万元，占100.00%。

2023年度支出合计191.75万元，其中：基本支出125.65万元，占65.53%；项目支出66.10万元，占34.47%。按具体科目：科学技术支出0.00万元，占0.0%；文化旅游体育与传媒支出154.71万元，占80.68%；社会保障和就业支出24.71万元，占12.89%；卫生健康支出5.55万元，占2.89%。

**主要费用构成及变动情况表**

报表项目	本年金额 (万元)	上年金额 (万元)	较上年变动额 (万元)	变动比率
工资福利费用	106.66	75.75	30.91	40.81%
商品和服务费用	66.41	70.12	-3.71	-5.29%
对个人和家庭的补助费用	15.54	12.95	2.59	20.00%
固定资产折旧费用	11.94	15.59	-3.65	-23.41%
计提专用基金				

4. 一般公共预算财政拨款支出决算具体情况。2023 年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为 173.62 万元,支出决算为 191.75 万元,完成年初预算的 110.44%。其中:

(1) 文化旅游体育与传媒支出年初预算数为 139.94 万元,支出决算为 154.71 万元,完成年初预算的 110.55%,决算数大于预算数的主要原因是 2023 年 5 月正宁县宾馆企业改制将人员分流,我单位接收分流人员 2 人,其中在职 1 人,退休 1 人,人员增加导致。

(2) 社会保障和就业支出年初预算数为 22.02 万元,支出决算为 24.71 万元,完成年初预算的 112.25%,决算数大于预算数的主要原因是 2023 年 5 月正宁县宾馆企业改制将人员分流,我单位接收分流人员 2 人,其中在职 1 人,退休 1 人,人员增加导致。

(3) 卫生健康支出年初预算数为 5.06 万元,支出决算为 5.55 万元,完成年初预算的 109.57%,决算数大于预算数的主要原因是 2023 年 5 月正宁县宾馆企业改制将人员分流,我单位接收分流人员 2 人,其中在职 1 人,退休 1 人,人员增加导致。

(4) 住房保障支出年初预算数为 6.60 万元,支出决算为 6.78 万元,完成年初预算的 102.69%,决算数大于预算数的主要原因是 2023 年 5 月正宁县宾馆企业改制将人员分流,我单位接收分流人员 2 人,其中在职 1 人,退休 1 人,人员增加导致。

## 二、部门目标

### (一) 部门中长期目标

**项目长期目标:** 更好地发挥博物馆、纪念馆作为公益性文化机构的社会价值,加强正宁文化的推广和交流。

**项目阶段目标：**正宁县博物馆正常运营，开展丰富多彩的专题陈列布展和临时展览，举行各类宣传教育活动。根据年度免费开放工作计划和考核目标，完成相关工作。

## **（二）部门年度重点工作计划**

根据《甘肃省博物馆免费开放绩效考评指标体系》规定，正宁县博物馆计划做到免费开放天数达到 300 天以上、常年开放的展览面积 1000 平方米、拟举办基本陈列 4 个、计划年接待观众数 10 万人次。计划举办临时展览 4 个、交流展览 2 个；计划利用各类节假日、纪念日开展博物馆社教活动 14 次、研学活动 4 次、四进活动 20 次；计划研发具有地方特色的文创产品 2 种；计划开展公益讲解 500 次；举办消防、抗震等应急演练 4 次；开展“5.18”国际博物馆日、文化和自然遗产日等重大宣传活动 3 次以上；学术委员会计划发表论文 2 篇以上，举办会议、讲座 4 次。预计官方网站线上访问量、微信公众号等新媒体关注人数达到 8000 人次，上级官方媒体报道次数 60 次以上、免费开放补助资金支出率达到 90%以上，观众满意度达到 90%以上。

## **（三）部门职能及职责**

正宁县博物馆是服务并推进正宁县域经济、社会文化发展的综合性县级博物馆。负责贯彻执行国家、省、市文物保护管理的法律、法规政策的宣传；做好博物馆免费开放、安全、陈列和接待等工作；负责组织开展各类宣传教育、临时展览、流动展览工作；制定文物保护管理的规划以及文物征集、登记、分类、建档、管理、保管等工作。

## **（四）部门年度工作完成情况**

正宁县博物馆紧扣免费开放绩效考评指标体系重点任务，高起点谋划，高站位部署，高标准推动各项任务落实。一是**展厅开放工作有序推进**。基本陈列以展示正宁历史文化为主题，以境内出土历史文物为主线，按照史前文明、先秦艺术、秦汉遗风、唐宋瑰宝、元明清时代重新布展，展览主题突出，立意鲜明，体系完整，文化学术含量高，信息传达完整科学准确，富有吸引力和感染力。临时展览采取“线上+线下”的方式举办，线上开展红色文物展、馆藏精品文物展、文物鉴赏 58 期；线下举办“大展宏兔癸卯（兔年）新春生肖文物图片展”、馆藏青铜文物展和红色革命文物展 3 次。

文物展厅和石刻展厅严格执行周一闭馆（节假日除外）、周二到周日正常开放的工作制度，每天讲解员为观众进行义务讲解，馆长或副馆长每月为观众做义务讲解至少 2 次。历史文物展厅今年进行了重新布展，并将汉代黄釉陶仓、青铜壶、青铜朱雀灯、长柄铜灯等 16 件珍贵文物在独立展柜展出，共展出文物 137 件（套），石刻展厅展出文物 108 件，全年历史文物展厅和石刻展厅免费开放 324 天，共接待游客 9.81 万人次，累计发放《红色正宁》《文脉正宁》《正宁县博物馆馆藏精品》《文物保护法》《博物馆工作条例》等宣传资料 4 万余份。二是**陈列展览活动常办常新**。基本陈列以展示正宁历史文化为主题，以境内出土历史文物为主线，按照史前文明、先秦艺术、秦汉遗风、唐宋瑰宝、元明清时代 5 个单元进行了重新布展，形成了一个完整的陈列体系，展览主题突出，立意鲜明，体系完整，文化学术含量高，信息传达完整科学准确，富有吸引力和感染力。临时展览采取“线

上+线下”的方式举办，线上开展红色文物展、馆藏精品文物展、文物鉴赏 58 期；线下举办“大展宏兔癸卯（兔年）新春生肖文物图片展”、馆藏青铜文物展和红色革命文物展 3 次。三是**文物征集工作顺利进行**。根据《中华人民共和国文物保护法》《博物馆条例》及《甘肃省“陇原记忆”征藏工程实施方案》要求，制定并发布了《正宁县博物馆关于征集“陇原记忆”物证藏品的公告》《正宁县博物馆关于征集现当代书画作品的倡议书》，进一步规范了藏品征集的相关程序，经过多方协调和努力，征集文物 65 件，均为社会捐赠，既有反映正宁农业生产方面的实物资料，又有反映民俗文化的实物，不仅丰富了正宁博物馆的馆藏品种，也为研究正宁历史文化提供了难得的实物资料。四是**青少年教育常态化开展**。制定《2023 年青少年教育工作计划》并得到有效实施，策划开展“迎兔年 庆元旦”“玉兔迎新春翰墨送祝福”“巧手做灯笼 卯兔闹元宵”“缅怀先烈 感恩奋进”“5.18 国际博物馆日”“文化和自然遗产日”“浓情端午·传承文明”“浪漫七夕 经典诵读”“巧绘团扇 情满中秋”“九九重阳·孝亲敬老”主题社教活动 14 场次。进一步健全与中小学校的长效合作机制，分别与正宁县第三中学、永正南住小学、王录小学、西坡小学、伍畔小学、上官庄小学、东关小学、高红小学签订馆校合作协议书，与团县委、山河小学、省考古研究所宁县工作站联合开展“追寻红色记忆 争做时代新人”“同心同行绘梦想 研学实践促成长”“走进石家墓群 触摸历史文脉”主题研学活动 3 次，举办“小小红领巾讲解员”培训活动 2 期，历史文化资源得到有效利用，教育与文化有机结合的良好格局初步形成。五是**文化传**

播活动持续深入。制作馆藏文物和红色历史展牌 20 余面，先后深入村组、社区、城乡学校和驻地部队举办流动展览 22 场次，其中进校园 11 次、进偏远山区 4 次、进社区 5 次、进军营 2 次，主动为弱势群体开展上门送展活动，先后服务孤寡老人、残疾人、离退休老干部 10 多人次，采用现场讲解、知识问答、资料发放等方式向广大群众展示馆藏文物和红色历史，累计发放精品文物图册、宣传折页、宣传手提袋 1.6 万余份，受教人数达 2.2 万余人次。六是接待服务水平稳步提升。全面做好讲解词的规范提升工作，讲解词所涉及文物知识均由省级文物专家鉴定，在不同场合，针对不同群体如小学生、青少年、一般游客等都有不同讲解词和讲解方式，并报请县委宣传部、县文旅局审定。现有固定讲解员 3 名，全部经过专业培训，普通话标准流利，讲解表达准确，具有不同的讲解风格。年内，2 名讲解员参加 2023 年庆阳市乡村导游讲解员业务培训班并荣获技能竞赛优秀奖，1 名讲解员先后参加全市新媒体运营宣传培训班和全县新媒体宣传骨干培训班并取得优异成绩。历史文物展厅设有观众休息座椅、物品寄存处、志愿者服务台，配备了无障碍通道、轮椅、婴儿车等服务设施，并在休息区设有免费借用服务，包括充电宝、雨伞、口罩、专业书籍等供观众借用。

多措并举抓宣传，博物馆知名度和社会影响力进一步提升。牢牢把握正确舆论导向，充分利用现有的各类资源，着力加强正面宣传、主题宣传和文化交流活动，大力宣传推介博物馆活动，拓宽受众面，提升影响力。一是强化正面宣传。全年省、市、县文物部门网站刊载信息 32 条，博物馆微信公众号发布馆藏文物

和文物安全信息、博物馆各项活动信息共 84 条，抖音视频官方账号累计发布藏品展示、活动宣传等内容 69 条，甘肃省文物局、庆阳市文体广电和旅游局网站及正宁发布、正宁融媒、正宁党建、正宁先锋等新闻媒体对博物馆免费开放工作进行了不同程度的报道，大大提升了博物馆的社会影响力。**二是突出主题宣传。**全年结合“5·18”国际博物馆日、文化和自然遗产日等重大节日策划开展大型主题宣传活动 2 次。其中 5 月 16 日，与县委宣传部、县文体广电和旅游局、县科协、官河镇政府、正宁三中、王录小学在王录村部广场联合举办了 2023 年“5·18 国际博物馆日”主题宣传启动仪式，组织官河镇广场舞蹈队、正宁三中和王录小学学生积极参与文艺演出，展出历史文物宣传板面 20 块，设立咨询台 2 个，发放各类宣传彩页 3000 余份，丰富多彩的宣传形式吸引了众多群众热情参与，取得了良好的宣传效果。**三是狠抓对外交流。**今年以来，我馆与庆阳市博物馆、庆城县博物馆、宁县博物馆、灵台县博物馆、泾川县博物馆和省考古研究所宁县工作站联合开展馆际交流与经验互鉴活动 6 场次，从 5 月开始，历时 7 个月分别与庆城县博物馆、庆阳市博物馆、天水市博物馆联合举办“吉金春秋—馆藏青铜文物展”“吉金光华—馆藏青铜文物展”“古豳遗珍 赫赫光华—庆阳古代青铜联展”3 个，展出馆藏青铜类文物 25 件。通过开展馆际交流与联合办展活动，县区馆之间围绕博物馆陈列展览、免费开放、宣传教育、安全管理以及队伍建设等方面工作进行深入交流，达到了相互学习、共同提高的目的。**四是加强学术研究。**成立了藏品管理与学术研究委员会，成员由馆内业务骨干组成，及时组织职工开展相关业务培训

及学术研究活动。年内，干部职工参加各类培训 22 人次，论文《宁县博物馆藏“晋归义胡王”铜印考释》在省级刊物发表，论文《对正宁红色旅游资源开发的思考》在全县“凝心聚力奋进新征程 踔厉奋发建设新正宁”学习贯彻党的二十大精神主题征文中荣获三等奖，梁彦斌同志被评为全省第二批陇原青年英才，获资助资金 10 万元，邀请甘肃省非遗保护中心副研究馆员高莉花作现代交际礼仪专题学术讲座 1 次，举办赵氏石坊题款研讨交流 1 次。通过组织举办业务培训和学术研究活动，开阔了职工的知识视野和认知领域，提升了文物管理工作者的专业能力和业务水平。

#### **（五）部门年度绩效目标**

数量目标是根据《博物馆定级评估办法》（文物博发〔2020〕2 号）和《甘肃省博物馆免费开放绩效考评指标体系》相关标准做到免费开放天数达到 300 天以上、常年开放的展览面积 1000 平方米、基本陈列 4 个、计划年接待观众数 10 万人次。举办临时展览 4 个、交流展览 2 个、博物馆社教活动 14 次以上、研学活动 4 次、四进活动 20 次、文创研发 2 种，开展公益讲解 500 次，应急演练 4 次，开展“5.18”国际博物馆日、文化和自然遗产日等重大宣传活动 3 次以上，发表论文 2 篇以上，举办会议、讲座 4 次。官方网站线上访问量、微信公众号等新媒体关注人数达到 8000 人次，上级官方媒体报道次数 60 次以上；提供免费讲解次数较往年有所增长；博物馆、纪念馆新媒体推广平台建设数量比往年有所增加等。

质量目标是基本陈列质量提升，内容更加丰富；临时展览主题突出，内容更加丰富多样；社会教育活动参与性、互动性强；免费讲解专业性提高，内容丰富有趣；新媒体推广平台建设更加规范，查询更加快捷等。

效益目标是正宁县博物馆依托文物藏品和陈列展览进行文创产品研发，文化传播功能得到拓展、延伸；依托自身资源创新教育服务方式，通过陈列展览、教育活动、专题讲座、场馆进社区（进学校等）各类传播方式，社会教育功能得到加强；满足人民群众日益增长的精神文化需求，保障人民群众的基本文化权益；加强社会主义核心价值观建设，实现文化遗产保护成果由人民共享；提高公共文化服务水平，扩大文化影响力，促进博物馆事业可持续发展，免费开放补助资金支出率达到90%以上，观众满意度达到90%以上。

### **三、评价基本情况**

#### **（一）评价目的**

通过开展2023年度部门整体支出绩效评价工作，梳理部门整体支出明细，细化全年经费管理、预算执行和监督等各个环节的管控，对资金使用情况、财务管理状况以及相关制度、措施落实执行情况等进行分析，全面掌握资金的使用效率和综合效益，分析管理的过程规范程度以及资金预期目标实现程度，考评全年资金支出的社会效益、经济效益、生态效益的情况。

通过绩效评价总结部门整体支出资金实施过程中的经验，发现实施过程中存在的问题，提出针对性的改进意见和建议，采取切实有效的措施改进、加强部门管理，进一步提高部门资金管理

水平和财政资金使用效益；总结部门预算管理经验，查找资金使用和管理中的薄弱环节，为进一步完善财政政策、改进预算管理、提高预算资金绩效提供依据，为正宁县博物馆部门后续开展其他工作提供可行性参考建议。

## **（二）评价对象与范围**

**本次评价对象：**2023年正宁县博物馆整体支出项目，重点评价单位部门资金支出情况、全年工作情况等内容，评判年度绩效目标是否完成。

**评价范围：**2023年正宁县博物馆整体支出191.75万元。

**评价基准日：**为2023年1月1日至2023年12月31日。

## **（三）评价依据**

- (1) 《中华人民共和国预算法》；
- (2) 财政部《关于印发项目支出绩效评价管理办法的通知》（财预〔2020〕10号）；
- (3) 《财政部关于印发〈预算绩效评价共性指标体系框架〉的通知》（财预〔2013〕53号）；
- (4) 《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）；
- (5) 关于印发《中央部门项目支出核心绩效目标和指标设置及取值指引(试行)》的通知(财预〔2021〕101号)；
- (6) 财政部关于印发《预算管理一体化规范(试行)》的通知(财办〔2020〕13号)；
- (7) 《财政部关于印发〈中央补助地方博物馆、纪念馆免费开放专项资金管理暂行办法〉的通知》（财教〔2013〕97号）；

(8) 《博物馆定级评估办法》（文物博发〔2020〕2号）；

(9) 《中央对地方博物馆纪念馆免费开放补助资金管理办法》（财教〔2021〕88号）；

(10) 《正宁县财政局关于下达2023年财政预算的通知》（正财预字〔2023〕01号）；

(11) 所有项目资料。

#### **（四）评价原则、评价方法**

##### **1. 评价原则**

(1) 科学规范原则。绩效评价应当注重财政支出的经济性、效率性和有效性，严格执行规定的程序，采用定量与定性分析相结合的方法。

(2) 公正公开原则。绩效评价应当客观、公正，标准统一、资料可靠，依法公开并接受监督。

(3) 绩效相关原则。绩效评价应当针对具体支出及其产出绩效进行，评价结果应清晰反映支出和产出绩效之间的紧密对应关系。

(4) 独立评价原则。通过道德自律和制度约束，排除内在、外在因素的干扰和影响，保持绩效评价的独立性、客观性、公正性。

##### **2. 评价方法**

本次绩效评价按照规范、科学、合理的要求，采用定量和定性分析相结合，第三方评价机构现场核实、资料评审相结合，综合运用比较法、因素分析法和公众评判法等方法进行评价，对“正宁县博物馆整体支出项目”预算执行情况的经济性、效率性、效

益性进行客观公正地分析评价，确保评价结论公正客观，评价意见有效可用。

(1)比较法。是指通过对绩效目标与实际实施效果的对比，综合分析绩效目标实现程度。(2)因素分析法。将影响投入和产出各项因素罗列出来进行分析，通过不同因素的权重评比，进行综合评分，最终确定项目的效率性和效益性。(3)公众评判法。是指通过专家评估、公众问卷对财政支出效果进行评判，评价绩效目标实现程度。(4)成本效益分析法。是将投入与产出、效益进行关联性分析的方法。(5)访谈法。评价小组现场访谈相关专业人员，根据被询问者的答复收集客观的、不带偏见的事实材料。

## **(五) 绩效评价指标体系**

### **1. 指标体系设计原则**

绩效评价指标是指衡量绩效目标实现程度的考核工具，绩效评价指标的确定应当遵循以下原则：

(1)相关性原则。指标应当与绩效目标有直接的联系，能够恰当反映目标的实现程度。

(2)重要性原则。指标应当优先使用最具评价对象代表性、最能反映评价要求的核心指标。

(3)可比性原则。对同类评价对象要设定共性的绩效评价指标，以便于评价结果可以相互比较。

(4)系统性原则。指标应当将定量指标与定性指标相结合，系统反映财政支出所产生的社会效益、经济效益、环境效益和可持续影响等。

(5)经济性原则。指标应当通俗易懂、简便易行，数据的获

得应当考虑现实条件和可操作性，符合成本效益原则。

## **2. 指标体系设置**

### **(1) 评价指标体系建立**

根据项目特点，评价体系由定性分析和定量分析两部分构成。

#### **① 定性分析**

根据项目特点，对非可量化评价部分，如项目立项、绩效目标设定、预算编制、项目组织管理、项目实施带来的社会效益、可持续影响等结合项目有关政策及文件进行分析，由理论层面科学、公正评价相应非可量化指标。

#### **② 定量分析**

定量分析采用可量化形式，收集和对比项目相关数据资料，对评价对象做出可量化的价值判断。定量分析评价主要是对目标期内各指数数据进行统计，通过建立相关计算方法对统计数据进行分析，得到定量评价结果，科学、公正的评价相应可量化指标。

### **(2) 指标权重分配**

确定各具体评价指标后，采用分类加权法对各指标的权重进行分析讨论，根据各指标对考评客体对象特征的相关性，将全部指标按照重要程度依次排列，并赋以指标不同权重。

## **(六) 评价人员组成。**

本次评价由正宁县博物馆组成评价小组。馆长任组长，副馆长任副组长，其他人员担任成员。具体成员如下表：

## 正宁县博物馆2023年博物馆免费开放项目绩效评价小组

姓名	单位	职务	专业	技术职称	分工
仵建锋	正宁县博物馆	馆长	中文		统筹负责正宁县博物馆整体支出项目绩效评价工作
梁彦斌	正宁县博物馆	副馆长	历史学	文博副研究员	协助开展正宁县博物馆整体支出项目履职情况核查调研，指导编制评价方案、撰写绩效报告等
姚博	正宁县博物馆	副馆长	装饰美工	技师	协助项目负责人查看部门资金支出相关资料、编制评价方案、撰写绩效报告等
秦博文	正宁县博物馆	会计	法学	文博馆员	
白丽丽	正宁县博物馆	文书	计算机	高级工	
李亚萍	正宁县博物馆	文书	财会	文博助理馆员	
张欣	正宁县博物馆	文书	计算机	文博助理馆员	

### （七）绩效评价工作过程

#### 1.组织实施情况

##### （1）前期准备

成立绩效评价工作小组，明确工作职责，制定现场评价方案，确定实施时间。

##### （2）组织实施

①召开座谈会。组织单位召开座谈会，听取部门整体资金支出及履职情况介绍。

②收集核查分析资料。

③在比较各种证据收集方法优缺点的基础上,评价小组设计了案卷研究、座谈会以及实地调研等方式对支撑材料进行收集和核实。评价小组对收集到的材料进行了认真的整理和分析,客观地对单位进行了评级,最终形成评价结论。

### **(3) 分析评价**

本次考核评价我们根据自评资料,结合2023年度考核结果,分析收集的资料、实地查看结果及社会各界、各部门及公众意见情况进行综合分析,评价单位部门履职情况,分别按照各项目考核评价指标量化评分表,形成评价结果。

### **(4) 撰写报告**

①整理分析数据。评价小组采用科学合理的方法对实地调研收集到的数据进行整理和分析。对数据进行分类和验证,在数据进行反复论证的基础上,最终确定用于绩效分析和评价的数据。

②撰写评价报告。评价工作小组根据查阅资料、现场勘查、问卷调查、实地访谈整理出的有效信息,对资金投入和使用情况、实施成效和绩效目标完成情况进行综合绩效评价。提炼亮点,找出问题,同时提出改进的意见或建议,最终经过反复论证形成评价结论,出具评价报告。

## **2.评价过程**

### **(1)准备阶段**

- ①明确评价目的与对象。
- ②确定绩效评价的目的。
- ③组建评价小组。

a.成立专门的评价小组,成员应具备相关的专业知识和

经验。

b.确定小组成员的职责和分工。

④制定评价方案。

⑤收集评价资料。

## **(2)实施阶段**

评价人员到现场进行实地勘察、询查、复核等，以核实相关情况。通过观察、访谈等方式收集第一手资料。根据收集到的资料和评价标准，进行初步的评价打分。对评价结果进行初步的汇总和分析。

## **(3)形成最终评价报告**

在充分听取各方意见的基础上，形成最终的绩效评价报告，并提出改进意见。

## **四、评价结论及分析**

### **(一)综合评价情况及评价结论（附相关评分表）**

2023年正宁县博物馆整体支出项目资金绩效评价综合得分98分，绩效评价等级为“优”。2023年度部门整体支出绩效目标设定指标完整，目标清晰、标准合理、阈值明确，符合文博工作特点。资金支出严格按照预算批复项目支出，符合相关规定，手续齐全，资料完整，支出及时，资金支付率100%，预算控制率100%。部门财务管理制度健全，监督管理制度完备，重视预算执行进度，严控“三公”经费支出，加强政府采购管理，资金使用效率较好。

### **(二)非现场评价情况分析**

本次自评采用现场资料审查、实地查看等形式进行分析。

### **(三)现场评价情况分析**

## 1. 项目资金情况分析。

(1) 项目资金到位情况分析。2023 年度正宁县财政拨付 191.75 万元，我单位遵循“专款专用、重点使用”的原则，切实保障正宁县博物馆正常运行、免费开放等工作。

### (2) 项目资金使用情况分析

**一般公共预算财政拨款支出决算总体情况。**2023 年度一般公共预算财政拨款支出 191.75 万元，较上年决算数增加 32.93 万元，增长 20.73%。主要原因是（1）2023 年 5 月正宁县宾馆企业改制将人员分流，我单位接收分流人员 2 人，其中在职 1 人，退休 1 人，人员增加导致收支增加；（2）人员工资正常调标变动导致收支增加。

**一般公共预算财政拨款支出决算结构情况。**2023 年度一般公共预算财政拨款支出 191.75 万元，主要用于以下方面：科学技术支出 0.00 万元，占 0.0%；文化旅游体育与传媒支出 154.71 万元，占 80.68%；社会保障和就业支出 24.71 万元，占 12.89%；卫生健康支出 5.55 万元，占 2.89%。

**一般公共预算财政拨款支出决算具体情况。**2023 年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为 173.62 万元，支出决算为 191.75 万元，完成年初预算的 110.44%。其中：文化旅游体育与传媒支出年初预算数为 139.94 万元，支出决算为 154.71 万元，完成年初预算的 110.55%，决算数大于预算数的主要原因是 2023 年 5 月正宁县宾馆企业改制将人员分流，我单位接收分流人员 2 人，其中在职 1 人，退休 1 人，人员增加导致。社会保障和就业支出年初预算数为 22.02 万元，支出决算为 24.71 万元，完成年初预算的

112.25%，决算数大于预算数的主要原因是2023年5月正宁县宾馆企业改制将人员分流，我单位接收分流人员2人，其中在职1人，退休1人，人员增加导致。**卫生健康支出**年初预算数为5.06万元，支出决算为5.55万元，完成年初预算的109.57%，决算数大于预算数的主要原因是2023年5月正宁县宾馆企业改制将人员分流，我单位接收分流人员2人，其中在职1人，退休1人，人员增加导致。**住房保障支出**年初预算数为6.60万元，支出决算为6.78万元，完成年初预算的102.69%，决算数大于预算数的主要原因是2023年5月正宁县宾馆企业改制将人员分流，我单位接收分流人员2人，其中在职1人，退休1人，人员增加导致。

**一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明。**2023年度一般公共预算财政拨款基本支出125.65万元。其中：**人员经费**122.21万元，较上年决算数增加33.51万元，增长37.78%，主要原因是（一）2023年5月正宁县宾馆企业改制将人员分流，我单位接收分流人员2人，其中在职1人，退休1人，人员增加导致收支增加；（二）人员工资正常调标变动导致收支增加。人员经费用途主要包括基本工资35.04万元、津贴补贴8.58万元、奖金16.22万元、绩效工资22.40万元、机关事业单位基本养老保险缴费8.37万元、职业年金缴费3.11万元、职工基本医疗保险缴费3.89万元、公务员补助医疗缴费1.65万元、其他社会保障缴费0.62万元、住房公积金6.78万元、对个人和家庭补助15.54万元、生活补助0.3万元。**公用经费**3.44万元，较上年决算数减少60.5万元，下降94.63%，主要原因是政府过“紧日子”，缩减公用经费导致。公用经费用途办公费0.42万元、印刷费0.13万元、水费

0.08 万元、电费 0.93 万元、邮电费 0.09 万元、取暖费 0.94 万元、差旅费 0.62 万元、维修（护）费 0.22 万元。基本支出严格按照预算项目及金额使用，执行国库集中支付制度，财务资料完整，证据详实，手续齐全，符合财务管理相关规定。

### （3）项目资金管理情况分析。

2023 年专项资金支出均有相关的授权审批，资金拨付严格审批程序，使用规范，会计核算结果真实、准确。完全按照财务规定进行核算，在资金使用过程中没胡截留、挤占或挪用项目资金的情况。部门项目支出预算依据相关政策、政府文件，结合部门重点工作进行编制，设定了目标详细，评价清晰，标准可行的绩效目标，经过完整“两上两下”审批程序。2023 年度财政批复部门项目支出为 66.1 万元。

## 2. 项目实施情况分析。

（1）项目组织情况分析。该专项资金都是按照年初预算进行支付，在支付过程中都是通过严格的审批程序进行支付。实施进程都是按照相关的财务管理制度来执行。

（2）项目管理情况分析。该专项资金年初预算设定依据充分、明确、合理，符合财政预算标准。在资金使用过程中专项资金支出符合相关规定，对应纳入政府采购的项目办理了政府采购手续，对已完工的项目及时进行了验收，对可以转入固定资产的项目按规定予以结转，项目资金的使用做到了专款专用。

## 3. 项目绩效情况分析。

### （1）项目经济性分析。

①项目成本（预算）控制情况。2023 年正宁县博物馆预算

176.76 万元。其中基本支出一般公共预算拨款 116.76 万元，其中人员经费 102.70 万元，公用经费 7.58 万元，项目支出预算 60 万元，公务接待费 0 万元，对个人和家庭补助支出 14.52 万元。在资金使用过程中，我单位严格控制每一笔资金的支出。

### ②项目成本（预算）节约情况。

2023 年博物馆年初预算 176.76 万元，实际支出 191.75 万元。通过合理安排每一笔支出，严格控制浪费现象，合理的支付每一笔资金。

### （2）项目的效率性分析。

#### ①项目的实施进度。

正宁县博物馆整体支出项目费用是按照单位职能所需进行的工作目标。

#### ②项目完成质量。

2023 年正宁县博物馆预算 176.76 万元。其中基本支出一般公共预算拨款 116.76 万元，其中人员经费 102.70 万元，公用经费 7.58 万元，项目支出预算 60 万元，公务接待费 0 万元，对个人和家庭补助支出 14.52 万元。截至 12 月份支出 191.75 万元，完成年初预算的 108%。

### （3）项目的效益性分析。

①项目预期目标完成程度。博物馆日常运营预算已完成，2023 年度财政收支未发生重大问题。

②项目实施对经济和社会的影响。一是博物馆社会效益有助于提升人力资本的经济价值。博物馆教育让公众在共享人类先进文化过程中，在情操陶冶、道德规范方面产生潜移默化的影响，

在综合知识储备、人力技能提升方面发挥集聚效应，在社会实践活动中树立正确的世界观、人生观和价值观，主动积极地发挥智力潜能，为社会创造财富。二是博物馆是社会主义文化事业的重要组成部分，是文化基础设施建设的重要方面，是公共文化服务体系建设的重要内容，是保障人民群众基本文化权益的重要阵地，是进行社会公众教育的理想场所之，博物馆运用文物、标本，并通过展示和讲解向观众实施社会教育。博物馆的社会教育是我国精神文明建设的一个重要组成部分，特别是对少年儿童的教育，已经成为新时期国民教育纲要的一个重要组成部分了。

## 五、绩效评价指标分析

**（一）部门决策情况。**结合自评情况来看，正宁县博物馆已于2019年制定了《正宁县博物馆“三重一大”决策制度实施办法》，确定正宁县博物馆党支部及领导班子应当以会议的形式，对职责权限内的“三重一大”事项作出集体决策。不得以个别征求意见等方式作出决策。明确了重大决策事项、重要人事任免事项和重大项目安排事项，在大额度资金使用方面明确了无论金额大小都要按财务有关规定履行审批手续。单位“三重一大”决策制度实施办法颁布后，为了便于操作、实施，博物馆还于2020年印发了三重一大决策流程等一系列相关配套制度，建立了“三重一大”事项决策的回避制度，建立对决策的考核评价和后评估制度，逐步健全决策失误纠错改正机制和责任追究制度，逐步构成了“三重一大”决策制度体系，收到了良好的效果。

**（二）部门管理情况。**2023年正宁县博物馆坚持“收支两条线”财经管理规定，认真履行财务财经纪律要求，达到年度财务

管理目标任务。财务管理具体情况如下：

**1.加强单位会计基础核算工作，规范会计核算。**一是填制的记账凭证规范，会计记账凭证能准确反映经济业务的内容，及时处理业务会计规范科目名称；二是收受原始凭证核审规范，财务人员原始凭证审核认真，原始凭证规定的要素内容填写齐全；三是账务处理规范，科目运用得当，基本支出和项目支出核算条目清晰规范。按照财政部文件规定，单位支出核算要区分基本支出和项目支出，同时还要进行明晰的经济分类核算；四是及时登记资产和清查资产，做到帐实相符；五是财务工作细致，认真核实报账金额和单据要素。

**2.严格执行收支管理规定，严格执行制度。**对各项经费收支，严格落实收支两条线管理规定。明确的规定和制度，行政事业性收费范围、标准，在执行过程中不走样。

**3.及时清理往来不明、资产不清、呆账。**认真核实单位的债权债务关系，及时进行清理。应收款项及时催收，对形成的呆账未及时进行会计处理要查明原因，按规定要求上报寻求解决。每年对固定资产进行清理和盘点，与会计凭证进行比对登记，做到总账与明细账相符、账面资产与实际资产相符。

**4.做到专项资金管理专款专用。**严格专项资金使用要求，按专款科目进行核算和管理。专户资金明细核算，清晰反映专款的收支全貌；专项资金管理不失控，使专款能专用，充分发挥效益。

**5.加强内控制度建设，完善管理制度。**单位不断建立和完善内控制度，并遵照执行，按会计制度要求出纳分离、印鉴分离、票据领取与使用分离、制单与审核分离。

**6.严格单位预算编制。**预算编制工作做早、做细、做实，把预算审核贯穿于日常财政管理工作中，科学合理地按定额标准，统筹顾及单位预算安排。

**7.维护预算的严肃性。**预算一经确定就必须严格执行，不随意调整和追加。实际执行中确实需要调整的，必须按规定程序报批。未经批准，不得调整预算。切实改变“预算粗粗算、追加报告满天飞”的弊端，有效防止项目资金被挤占、挪用，以维护预算编制工作的严肃性

**8.建立完善的项目绩效考评、追踪问效制度。**按预算支出绩效考评范围，并对预算执行过程中的资金使用情况、项目的效益情况实行追踪问效制度，以及时采取措施堵塞各种管理漏洞，确保财政资金发挥最大的效益。

**9.加强预算执行管理。**依法理财促进规范。在总结以前年度我单位预算编制工作的基础上，细化预算编制内容，强化预算管理，按定员定额标准，提高我单位预算编制效率。从严控制“三公经费”，坚持从简节约的原则，杜绝奢侈浪费。

**10.加强单位决算管理。**规范日常基础工作，及时申请用款计划，加快资金有效运转。严格执行按月、按季对账制度，确保财政数据核对一致。做好决算年终清理，提高单位决算质量。将预、决算作为一个整体，有效分析利用决算数据，使决算成为反映预算执行情况。

**（三）部门履职情况。**2023年以来，正宁县博物馆在县委、县政府的正确领导和省市县各级文物主管部门的精心指导下，始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精

神为指导，深入学习贯彻习近平总书记关于文物工作重要论述和指示批示精神，充分发挥“收藏、展示、研究、交流、教育”职能，在落实免费开放、改善基础设施、强化安全管理、开展业务培训、提升服务质量等工作中积极主动作为，综合管理水平全面提升，各项工作取得明显成效。

**（四）部门效益情况。**正宁县博物馆充分履行职责职能，严格按财经法规及制度使用、管理资金，成效明显，把有限资金用在刀刃上，保障了干部职工工资津补贴的及时足额发放；保障了单位的正常运转，各项工作开展顺利。资金使用效率性高，厉行节约、严控“三公”经费、降低一般运行经费，用有限的资金全力保障了博物馆工作的正常运转，通过对正宁县博物馆履行职责情况的民意调查，满意率达97%以上。正宁县博物馆整体支出项目的顺利实施促进了博物馆综合管理水平全面提升，各项工作取得明显成效。在2023年度全省博物馆纪念馆免费开放绩效考评的160个单位中位列第45名，走在全市前列，创历史新高。

## **六、主要经验及做法**

为进一步加强预算绩效管理，强化支出责任，提高财政资金使用效益，使有限的财力创造更多的效益。根据正宁县财政局要求，正宁县博物馆成立了领导小组，制定了工作计划，召开了专题会议，进行了2023年度绩效评价工作；评价小组采取自评与部门组织评价两种方式进行评价。在自评的基础上评价小组采取检查基本支出、项目支出有关账目，收集整理支出相关资料，并根据各科室报送的绩效自评材料进行分析，形成评价结论。

专业人员加强新《预算法》、《行政单位会计制度》等学习

培训，规范部门预算收支核算，制定和完善项目支出等各项支出标准，严格按项目和进度执行预算，增强预算的约束力和严肃性。落实预算执行分析，及时了解预算执行差异，合理调整、纠正预算执行偏差，切实提高部门预算收支管理水平。

## 七、存在的问题及原因分析

正宁县博物馆 2023 年度部门整体支出绩效评价过程中，发现问题如下：1. 绩效目标有待进一步明确、细化和量化。项目绩效目标中项目实施内容不够细化，项目效益表述不够完整，不能够全面反映项目需完成的计划工作后预期实现的效益情况。2. 指标在细化量化方面有待进一步提升，项目年度任务数没有完全体现，且个别内容设置不合理。如数量指标的三级指标设置不够细化，不能清晰反映项目的实施内容；质量指标的三级指标设置不够清晰，无法判断项目质量的衡量标准；时效指标的三级指标设置为“资金支付率”，三级指标与二级指标不具有相关性。3. 未提供专门的长效管护制度。4. 未针对该项目制定专门的长效资产管理管护制度，规范资产日常监管、监管实效、监管长效机制建设等方面内容。5. 文物保护基础仍然很薄弱，文物保护力量依然不够，文物保护点设施陈旧，设备落后，不能够满足现实管理需求；6. 年度资金支出缓慢，主要表现在年初支出少，年末集中支出。

## 八、有关建议

（一）加强绩效制度建设，完善绩效管理和评价制度，为资金资产的合理配置提供有效依据。进一步加强内部机构各中心的预算管理意识，严格按照预算编制的相关制度和要求进行预算编

制；全面编制预算项目，优先保障固定性的、相对刚性的费用支出项目，尽量压缩变动性的、有控制空间的费用项目，进一步提高预算编制的科学性、严谨性和可控性。

（二）重视绩效管理，提高资金使用效益建议宕昌县相关部门进一步建立健全全过程预算绩效管理链条，将绩效理念和方法深度融入各类项目的预算编制、申报审核、执行监督、评价应用等全过程，构建事前绩效评估、事中绩效目标管理与运行监控、事后绩效评价。另外，建议通过加强绩效管理组织领导、加强绩效管理批须塘教管理工作考枝等方式进一步推进和深化绩效管理商限、建议各项目单位重视绩效管理工作，加强绩效管理限制领会绩教管理理念，做好绩效目标申报、绩效运行监控自评及结果应用等项工作，以提高财政资金的使用效益。

（三）对相关人员加强培训，提高部门预算收支管理水平。特别是要针对《预算法》《行政事业单位会计制度》等学习培训，提高相关人员的能力素质。同时，要严格按预算科目和金额执行，切实提高预算执行力；及时调度预算执行情况，提高预算执行的前瞻性和预见性，规范部门预算收支核算，切实提高部门预算收支管理水平。

## 九、需要说明的问题