预算绩效管理结果整改报告书

单位名称	正宁县公安局
管理对象	☑部门整体支出名称：国有资产管理评估
	□事前绩效评估 □绩效目标申报 □绩效运行监控 ☑绩效评价结果
管理类型	☑优（96）分 □良（）分 □中（）分 □差（）分
整改情况	正宁公安局高度重视财政部门对 2024 年部门整体预算绩效管理中国有资产管理评估反馈的问题，迅速组织财务及相关业务人员召开专题会议，深入剖析问题根源，制定针对性强、切实可行的整改方案，全力推进整改工作落实。 **一、绩效评价反馈问题** 1.国有资产管理职责不明：尚未指定专人负责国有资产管理工作，导致资产登记、核算、调配、处置等流程缺乏明确责任人，资产管理工作混乱无序，易出现资产信息错漏、管理效率低下等问题。 2.固定资产折旧核算缺失：2020 年通过新购、调拨方式取得价值 7,448,995.00 元的固定资产，包含车辆、办公设备以及床类等，但未对其计提折旧。这使得资产价值在财务账目中无法准确反映，影响单位财务信息真实性与资产价值核算的准确性。 3.资产清查盘点工作滞后：长期未定期开展资产清查盘点工作，难以掌握固定资产的实际数量、状态、使用情况等信息。可能造成资产流失、闲置浪费或重复购置等问题，严重影响资产的安全、完整和有效利用。 **二、整改措施** 1.明确资产管理专人：经严格筛选，确定了熟悉国有资产管理政策、具备专业财务知识与强烈责任心的人员专门负责国有资产管理工作。详细制定其职责清单，涵盖资产从购置入库到报废处置的全流程管理，要求其及时、准确登记资产信息，规范核算资产账目，合理调配资产使用，依规处置资产变动。 2.补提固定资产折旧：组织财务专业人员依据《政府会计准则第 3 号 —— 固定资产》等相关财务制度，结合固定资产类别，确定车辆采用工作量法、办公设备采用年限平均法等合理的折旧方法，并明确相应折旧年限。对 2020 年取得的未计提折旧固定资产进行全面梳理，补提折旧，调整财务账目，确保资产价值在账目中准确体现。 3.建立定期盘点制度：制定严格的资产定期盘点制度，规定每季度进行一次全面盘点，每年年末开展一次大盘点。明确由资产管理负责人牵头，各资产使用部门配合。在盘点过程中，仔细核对资产名称、型号、购置时间、使用状态、存放地点等信息，如实记录盘点结果。若发现账实不符，立即成立专项调查小组，查明原因，按照相关规定及时进行账务调整与问题整改。 **三、下一步工作打算** 后续将持续跟踪整改措施落实效果，定期对国有资产管理工作进行检查评估，形成长效监督机制。加强对资产管理人员与使用人员的培训，提升其资产管理意识与业务水平。同时，进一步完善国有资产管理制度，引入信息化管理手段，提高资产管理效率与精细化程度，保障国有资产安全、完整，实现资产效益最大化，助力公安工作高效开展整改措施。

单位意见： （盖章） 年 月 日	主管部门意见： （盖章）

联系人：魏荣飞　　联系电话：09345919055