

预算绩效管理结果整改报告书

单位名称	正宁县公安局			
管理对象	☑部门整体支出名称：习惯过紧日子绩效评估			
	□事前绩效评估 □绩效目标申报 □绩效运行监控 ☑绩效评价结果			
管理类型	☑优（92）分	□良（）分	□中（）分	□差（）分
整改情况	正宁公安局高度重视第三方财务部门对 2024 年部门整体预算绩效管理中 “习惯过紧日子” 绩效评估反馈的问题。迅速召开专项会议，组织财务及相关业务人员，深入剖析问题根源，制定了全面且具针对性的整改方案，全力推进整改工作，确保预算管理更加科学、规范、高效。 一、绩效评价反馈问题 1. 资产配置预算编制缺陷：在编制资产配置预算时，未充分依据单位资产存量实际情况，也未严格对标资产配置标准。这导致资产配置预算与单位真实需求脱节，可能造成资产闲置浪费或配置不足，影响资金使用效益与工作开展。 2. “习惯过紧日子” 评估机制缺失：单位内部尚未建立 “习惯过紧日子” 的评估机制，既未开展年度绩效考核，也缺乏常态化的预算执行监督及资产审查工作。使得节约资源、合理开支等理念难以有效落实，预算管理缺乏有力的监督与考核约束。 3. 固定资产盘点工作滞后：长期未定期进行固定资产盘点，无法及时掌握固定资产的实际数量、状态、使用情况等信息。易出现资产流失、重复购置、资产账实不符等问题，严重影响国有资产的安全与有效管理。 二、整改措施 1. 规范资产配置预算编制：安排业务精湛、责任心强的专人，对单位资产存量展开全面清查。详细统计各类资产的数量、使用状况、价值等信息，建立精准、详实的资产存量台账。在编制资产配置预算时，严格对照资产存量台账和既定的资产配置标准，从资产种类、数量、金额等方面进行科学规划，确保预算编制既贴合单位实际需求，又符合相关规范要求。 2. 建立 “习惯过紧日子” 评估机制：成立专门工作小组，负责构建 “习惯过紧日子” 评估机制。明确机制的目标为强化预算管理、提升资源利用效率，确定评估内容涵盖预算执行进度、资金使用效益、资产合理利用等与 “过紧日子” 紧密相关的方面。同时，制定详细的评估流程，划分各部门责任分工。此外，精心制定 “习惯过紧日子” 年度绩效考核方案，将节约资源、合理使用资金等关键指标纳入考核体系，明确考核标准与奖惩措施，按计划定期开展绩效考核，确保评估机制有效运行。 3. 强化固定资产盘点工作：制定严格规范的固定资产定期盘点制度，明确规定每季度进行一次全面盘点，每年年末开展一次大盘点。每次盘点由资产管理负责人牵头，各资产使用部门全力配合。在盘点过程中，仔细核对资产名称、型号、购置时间、使用状态、存放地点等关键信息，如实记录盘点结果。一旦发现账实不符情况，立即成立专项调查小组，深入查明原因，并依据相关规定及时进行账务调整与问题整改。 三、下一步工作打算 后续将持续跟踪整改措施的落实情况，定期对资产配置预算执行、“习惯过紧日子” 评估机制运行及固定资产管理状况进行检查评估，形成长效监督机制。同时，加强对全体工作人员的预算管理培训，提升大家 “习惯过紧日子” 的意识与资产管理水平。进一步完善内部管理制度，引入信息化管理手段，提高预算管理与资产管理的效率及精细化程度，确保有限的财政资金发挥最大效			
单位意见：	主管部门意见：  (盖章) 年 月 日			

联系电话：09345919055